



# Los 6 Indicadores Clave para la Evaluación de competencias en la gestión de proyectos de rehabilitación energética

Este autodiagnóstico está diseñado para **profesionales involucrados en la rehabilitación energética de edificios residenciales**. Este proceso **evalúa la capacidad para gestionar de manera eficaz y eficiente las diferentes fases de un proyecto de rehabilitación**, desde la planificación hasta la implementación y el control de costos.

A través de este proceso, podrás identificar áreas clave donde puedes optimizar tus recursos, mejorar la comunicación con los propietarios y otros agentes, y garantizar que tus proyectos no solo cumplan con las normativas, sino que también sean un modelo de sostenibilidad y eficiencia. Responde cada pregunta de forma precisa para obtener un diagnóstico que te permita liderar con éxito la transformación energética en tus proyectos.

## Los 6 Indicadores Clave para la Evaluación de Competencias

En el contexto de la rehabilitación energética, se han identificado ocho indicadores clave que son críticos para el éxito en la gestión de proyectos. Cada uno de estos indicadores se evalúa en una escala de 1 a 5, donde 5 representa el nivel máximo de optimización, adecuación y eficiencia.

A continuación, se describen estos indicadores y su importancia en el proceso de rehabilitación energética:

**1. Gestión de la Información:** Este indicador evalúa la capacidad del profesional para gestionar y utilizar de manera efectiva la información relacionada con el proyecto. Esto incluye el manejo de datos técnicos, normativos, financieros y de mercado, así como la capacidad para compartir y comunicar esta información con todas las partes interesadas. La rehabilitación energética requiere un enfoque basado en datos, donde la información precisa y actualizada es fundamental para tomar decisiones informadas. Una gestión eficaz de la información asegura que todos los aspectos del proyecto estén alineados con los objetivos energéticos y sostenibles.

**2. Gestión de la Participación de Propietarios y Otros Agentes:** Este indicador mide la capacidad del profesional para involucrar y gestionar la participación activa de los propietarios de los edificios y otros agentes relevantes en el proceso de rehabilitación energética. Esto incluye la comunicación efectiva, la gestión de expectativas y la facilitación de la toma de decisiones. La participación de los propietarios y otros agentes es esencial para el éxito de los proyectos de rehabilitación. Una gestión eficaz de la participación asegura que todos los interesados estén alineados con los objetivos del proyecto, lo que reduce los riesgos de retrasos y conflictos.

**3. Gestión Económica del Proyecto:** Este indicador se centra en la capacidad para gestionar los aspectos económicos de los proyectos de rehabilitación, incluyendo la elaboración y control de presupuestos, la gestión de financiamiento, y la supervisión de los costos a lo largo del proyecto. La gestión económica es un aspecto crítico de cualquier proyecto. Un control adecuado de los costos asegura que el proyecto sea financieramente viable y cumpla con los presupuestos establecidos, lo que es clave para la satisfacción del cliente y la rentabilidad del profesional.

**4. Gestión Técnica del Proyecto:** Este indicador evalúa la capacidad del profesional para gestionar los aspectos técnicos de los proyectos de rehabilitación, incluyendo el diseño, la implementación y la supervisión de las intervenciones energéticas. La rehabilitación energética es una tarea técnica compleja que requiere un alto nivel de conocimiento y habilidad. Una gestión técnica eficaz asegura que las soluciones implementadas sean las más adecuadas y efectivas para lograr los objetivos de eficiencia energética y sostenibilidad.

**5. Utilización y Optimización de Recursos Internos:** Este indicador mide la capacidad del profesional para utilizar y optimizar los recursos internos disponibles, incluyendo el equipo, las herramientas y el personal. La eficiencia en el uso de los recursos internos es clave para la rentabilidad y el éxito del proyecto. Optimizar estos recursos puede reducir costos, mejorar la calidad del trabajo y acelerar los tiempos de entrega.

**6. Gestión de Recursos Externos:** Este indicador evalúa la capacidad para gestionar los recursos externos necesarios para la ejecución del proyecto, como proveedores, subcontratistas y consultores. La gestión efectiva de los recursos externos es crucial para garantizar la calidad del trabajo, el cumplimiento de los plazos y la contención de costos. Los recursos externos suelen ser esenciales en proyectos de rehabilitación, donde se requiere la colaboración de múltiples expertos.

## Los 6 Indicadores Clave para la Evaluación de Competencias

**1. Gestión de la Información:** Este indicador evalúa la capacidad del profesional para gestionar y utilizar de manera efectiva la información relacionada con el proyecto. Esto incluye el manejo de datos técnicos, normativos, financieros y de mercado, así como la capacidad para compartir y comunicar esta información con todas las partes interesadas.

**Muy bajo - 1**  
No genera información y exclusivamente se encarga de distribuirla

**Bajo - 2**  
Genera información técnica y económica en colaboración con otros agentes y se encarga de distribuirla de manera física o exclusivamente por correo electrónico

**Medio - 3**  
Todo lo anterior y además se asegura de su comprensión y asimilación por parte de todos los agentes.

**Alto - 4**  
Todo lo anterior pero además se encarga de desarrollar canales inversos y transversales de comunicación.

**Muy Alto - 5**  
Todo lo anterior pero además utiliza todos los medios digitales y físicos para transmitir correctamente la información en todos los sentidos.



**2. Gestión de la Participación de Propietarios y Otros Agentes:** Este indicador mide la capacidad del profesional para involucrar y gestionar la participación activa de los propietarios de los edificios y otros agentes relevantes en el proceso de rehabilitación energética. Esto incluye la comunicación efectiva, la gestión de expectativas y la facilitación de la toma de decisiones.

**Muy bajo - 1**  
Se limita a la realización de las reuniones o comunicaciones necesarias y a la difusión de la documentación que le facilitan o solicitan

**Bajo - 2**  
A petición de terceros realiza y gestiona reuniones, comunicaciones y encuentros para la toma de decisiones y la resolución de conflictos

**Medio - 3**  
Realiza los procesos y fases anteriores por iniciativa propia según se van sucediendo los acontecimientos

**Alto - 4**  
Realiza los procesos anteriores pero de una manera planificada y medida, definiendo los puntos a tratar, el orden de las reuniones y la fijación de tareas y decisiones.

**Muy Alto - 5**  
Lo anterior pero incorporando procesos de participación previa y posterior a los procesos de rehabilitación, definiendo los objetivos y ayudando a los agentes a la toma de decisiones.



**3. Gestión Económica del Proyecto:** Este indicador se centra en la capacidad para gestionar los aspectos económicos de los proyectos de rehabilitación, incluyendo la elaboración y control de presupuestos, la gestión de financiamiento, y la supervisión de los costos a lo largo del proyecto.

**Muy bajo - 1**  
Realiza exclusivamente las derramas en función a las facturas autorizadas

**Bajo - 2**  
Realiza las derramas y se encarga de abonar las facturas a los proveedores

**Medio - 3**  
Lo anterior pero realizando un seguimiento a la morosidad y a la tesorería

**Alto - 4**  
Lo anterior pero supervisando y gestionando líneas de ayudas o subvenciones

**Muy Alto - 5**  
Cuenta con un plan económico/financiero detallado desde el primer momento, gestiona las ayudas y realiza un control integral de ingresos y gastos



**4. Gestión Técnica del Proyecto:** Este indicador evalúa la capacidad del profesional para gestionar los aspectos técnicos de los proyectos de rehabilitación, incluyendo el diseño, la implementación y la supervisión de las intervenciones energéticas.

**Muy bajo - 1**  
No participa en las decisiones técnicas del proyecto y solo conoce su impacto

**Bajo - 2**  
Coordina reuniones técnicas entre agentes y la propiedad registrando su contenido

**Medio - 3**  
Lo anterior pero verificando la realización de las decisiones tomadas.

**Alto - 4**  
Conoce, supervisa y coordina ciertas actividades técnicas en colaboración con otros agentes.

**Muy Alto - 5**  
Planifica, dinamiza y coordina todos los procesos técnicos desde el primer momento y hasta la transformación final de edificio.



**5. Utilización y Optimización de Recursos Internos:** Este indicador mide la capacidad del profesional para utilizar y optimizar los recursos internos disponibles, incluyendo el equipo, las herramientas y el personal.

**Muy bajo - 1**  
No participa en las decisiones técnicas del proyecto y solo conoce su impacto

**Bajo - 2**  
Coordina reuniones técnicas entre agentes y la propiedad registrando su contenido

**Medio - 3**  
Lo anterior pero verificando la realización de las decisiones tomadas.

**Alto - 4**  
Conoce, supervisa y coordina ciertas actividades técnicas en colaboración con otros agentes.

**Muy Alto - 5**  
Planifica, dinamiza y coordina todos los procesos técnicos desde el primer momento y hasta la transformación final de edificio.



**6. Gestión de Recursos Externos:** Este indicador evalúa la capacidad para gestionar los recursos externos necesarios para la ejecución del proyecto, como proveedores, subcontratistas y consultores.

**Muy bajo - 1**  
Apenas mantiene relación con otros agentes

**Bajo - 2**  
Conoce y dinamiza contactos y sinergias de manera esporádica

**Medio - 3**  
Conoce y dinamiza contactos y sinergias de manera habitual

**Alto - 4**  
Lo anterior pero supervisando el desarrollo de las actividades participando en la medida de sus posibilidades

**Muy Alto - 5**  
Coordina de manera integral la relación con los proveedores y agentes vinculados centralizando la comunicación.



## Los 6 Indicadores Clave para la Evaluación de Competencias

Este informe tiene como objetivo **proporcionar una evaluación clara del estado actual del profesional** en relación con las **competencias clave** en el sector de la gestión y asesoramiento energético, así como impulsar una hoja de ruta personalizada para **alcanzar el nivel máximo de eficiencia en cada área evaluada**.

Este valor total muestra visualmente la posición actual del profesional en relación con el objetivo de máxima eficiencia estimado en 40 puntos.

El camino hacia la máxima eficiencia en la gestión energética es un proceso continuo de aprendizaje y adaptación. A continuación puedes localizar algunas acciones y mejoras que podrías realizar en tu desempeño profesional en función a la valoración obtenida y **puedes consultar con el equipo de mentoring y acompañamiento de PLATAFORMA 3R para solicitar un asesoramiento personalizado**.

### VALORACIÓN GLOBAL



### FECHA DE LA EVALUACIÓN:

## GRADO DE PONDERACION / MATRIZ DE PROFESIONALIZACIÓN:

### Tramo: En Desarrollo (0 a 8 puntos)

#### Estrategia:

- **Formación Específica:** Enfócate en adquirir formación específica en gestión de proyectos de rehabilitación energética, desde la planificación hasta la ejecución.
- **Estudio de Casos:** Analiza estudios de casos de éxito en rehabilitación energética para entender las mejores prácticas y cómo puedes aplicarlas en tus proyectos.
- **Asesoría y Apoyo:** Considera trabajar junto a un consultor o equipo especializado que pueda proporcionarte apoyo en las áreas donde tu experiencia es limitada.

**Objetivo a Corto Plazo:** Ganar confianza y competencia en la gestión básica de proyectos de rehabilitación, con un enfoque en aprender de la experiencia de otros.

### Tramo: Nivel Básico (9 a 14 puntos)

#### Estrategia:

- **Planificación Rigurosa:** Mejora tus habilidades de planificación, asegurando que cada proyecto tenga un cronograma y presupuesto realistas, con una clara identificación de riesgos.
- **Implementación de Tecnologías:** Comienza a incorporar tecnologías que optimicen la gestión de proyectos, como software de gestión de proyectos o herramientas de modelado energético.
- **Participación Activa:** Involucra más activamente a todos los participantes en tus proyectos, asegurando una comunicación fluida y una gestión de expectativas efectiva.

**Objetivo a Medio Plazo:** Mejorar la eficiencia y efectividad en la planificación y ejecución de proyectos de rehabilitación, buscando minimizar riesgos y maximizar resultados.

### Tramo: Competencia Media (15 a 21 puntos)

#### Estrategia:

- **Optimización de Procesos:** Refinar los procesos de gestión de proyectos, buscando reducir desperdicios, mejorar la eficiencia energética y garantizar el cumplimiento de plazos.
- **Gestión Multidisciplinaria:** Asegura una gestión integrada y multidisciplinaria de los proyectos, donde se alineen aspectos técnicos, económicos y de sostenibilidad.
- **Expansión de la Red:** Fortalece tus relaciones con proveedores, subcontratistas y clientes, asegurando una red de apoyo robusta para la ejecución de proyectos complejos.

**Objetivo a Largo Plazo:** Lograr una gestión de proyectos altamente eficiente, con un enfoque en la entrega de soluciones integradas y sostenibles.

### Tramo: Alto Rendimiento (22 a 30 puntos)

#### Estrategia:

- **Liderazgo en Innovación:** Involúcrate en proyectos piloto o de innovación que te permitan estar a la vanguardia en técnicas y tecnologías de rehabilitación energética.
- **Consultoría Estratégica:** Ofrece servicios de consultoría estratégica a otros profesionales y empresas del sector, basándote en tu experiencia y conocimientos avanzados.
- **Certificación y Reconocimientos:** Busca certificaciones y reconocimientos en eficiencia energética y sostenibilidad que avalen tu expertise y liderazgo en el sector.

**Objetivo a Largo Plazo:** Convertirte en un líder en la gestión de proyectos de rehabilitación energética, reconocido por tu capacidad de innovar y entregar resultados excepcionales.